

LOHNT SICH DAS ?

Return-on-Investment-Analysen
zur kommunaler Beschäftigungspolitik.
Beispiel Landeshauptstadt München

Dr. Petra Schütt

Arbeit schafft Perspektiven – und zahlt sich aus.

BAG IDA. Bundesarbeitsgemeinschaft Integration durch Arbeit
am 1. Juli 2026 als Online-Veranstaltung



JOB

**Integration in Arbeit &
Fachkräftesicherung für
München**

MBO 2. Zielgruppen



A word cloud of various target groups, with the largest words being 'Langzeitarbeitslose', 'Arbeitsuchende', and 'Migranten'. Other visible words include 'Jugendliche', 'Geflüchtete', 'Migrantinnen', 'Hochqualifizierte', 'Gründer*innen', 'Tagelöhner', 'Menschen mit Behinderung', 'Studierende', 'Wiedereinsteiger', 'Newcomer', 'Gesundheitswesen', 'Prostituierte', 'Auszubildende', 'Internationale', 'IT-Branche', 'Infrastrukturberufe', 'Migranten', 'Migrantinnen', 'Prekäre', 'Einzelhandel', 'Geringqualifizierte', 'Inklusion', 'Transportberufe', 'Ausbildungsbetriebe', 'Pflegeberufe', 'Frauen', 'Handwerksbetriebe', 'Talents', 'Mädchen', 'Solo-Selbstständige', 'Quereinsteiger', and 'Migrantenunternehmer*innen'.

**... Münchner*innen
und Internationale
auf ihrem Weg
(zurück) in
Beschäftigung**

Beraten. Qualifizieren. Beschäftigen.



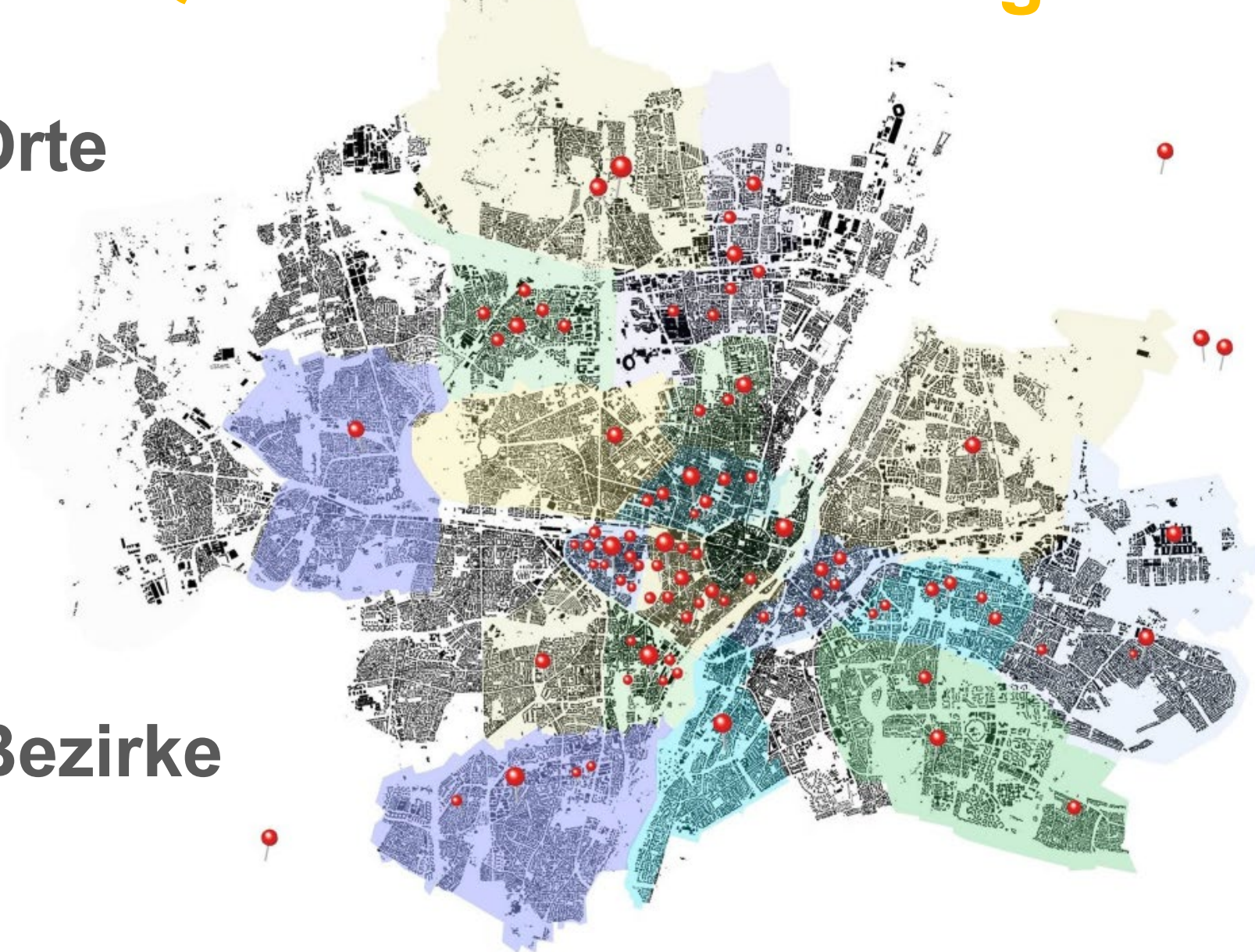
Landeshauptstadt
München
**Referat für Arbeit
und Wirtschaft**



Beraten. Qualifizieren. Beschäftigen.

70 Orte

18 Bezirke



Individuen & Unternehmen



Abbau von Arbeitslosigkeit

Soziale und berufliche
Integration von
Langzeitarbeitslosen über
2. und 3. Arbeitsmarkt



Berufliche Übergänge

Jugendsonderprogramm für
Berufsorientierung + Ausbildung,
Qualifizieren + Weiterbilden für
Beschäftigung; Vermitteln
internationaler Talente, Gewinnen
von Fachkräften aus dem Ausland



Berufliche Gleichstellung

Erhöhen individueller
Frauenerwerbstätigkeit und
Frauenerwerbsquote, verringern
berufsbezogener Gender-Gaps,
Abbau „gläserner Decken“,
Aktivieren der stillen Reserve



Kompetenzen für Unternehmen

Unternehmer*innen mit
Migrationsgeschichte;
Digitalisierung,
z.B. Pflegeberufe,
Tech-Branche



Begleiten des Strukturwandels

Analyse & Stakeholder-
Dialog zur Entwicklung
zielgerichteter
Maßnahmen für die
Transformationen
in Arbeit und Wirtschaft



Akquise von Drittmitteln

Öffentl. Fördergelder und Funding
für innovative Ansätze, Pilot-
projekte, internation. +
überregion. Vernetzung, Stärken
Träger + Wettbewerbsfähigkeit,
Nutzen v. Synergieeffekten



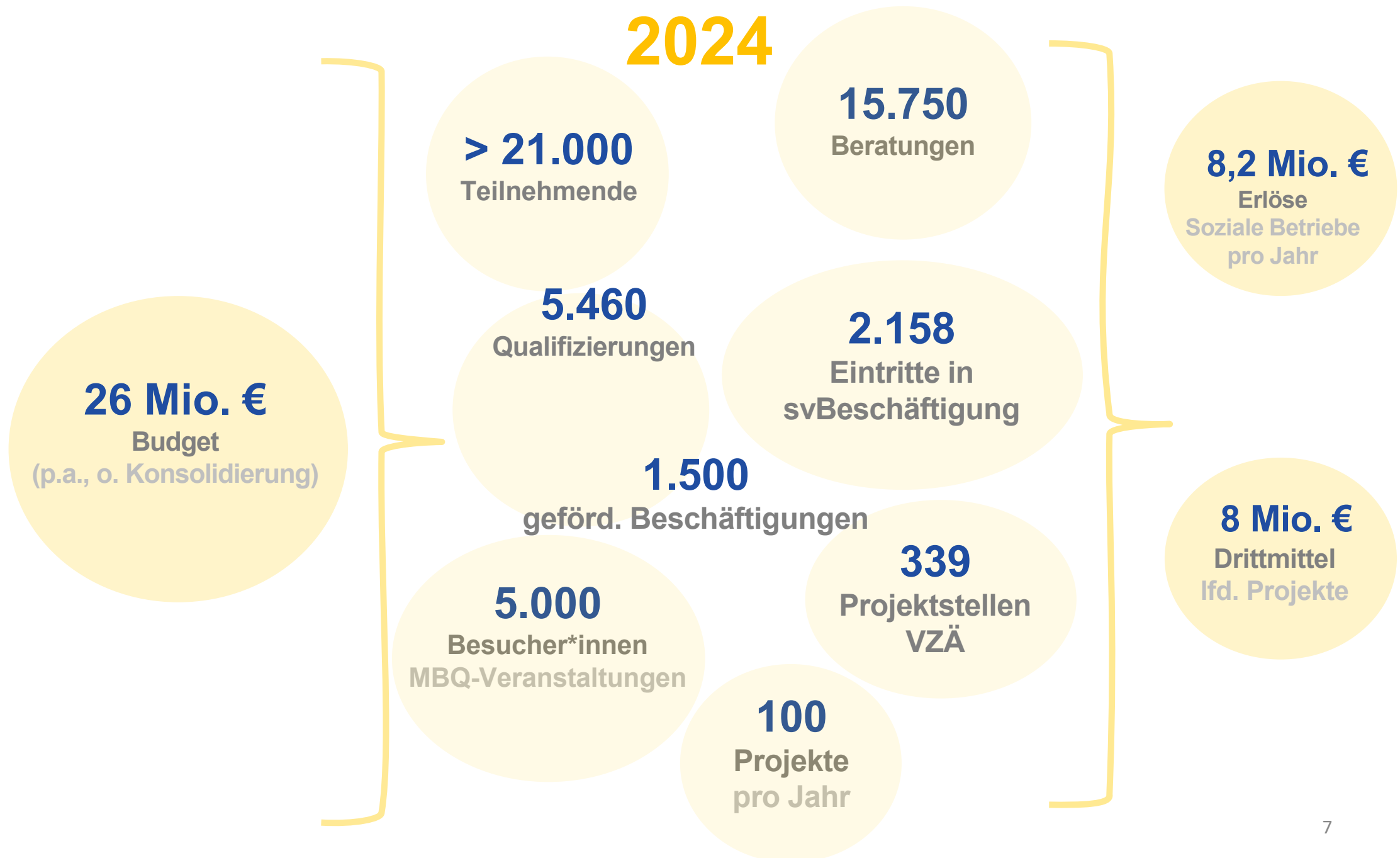
Veranstaltungen

3 Wirtschaftspreise der LHM,
Beschäftigungskonferenz,
Ausbildungs- und Jobmessen,
Netzwerktreffen, Meet-ups,
Know-how-Transfer,
Trägerversammlungen,
Jahrespräsentation usw.

MBQ 4. Budget & Wirkung



Landeshauptstadt
München
Referat für Arbeit
und Wirtschaft



Teilhabe
Empowerment





Lohnt sich das ?



Eintritte in Arbeit

Erlöse Soziale Betriebe

Projektpersonal

Einsparung Bürgergeld

Konkrete Berechnung des ROI für das MBQ für 2024*

2.158 Teilnehmende schaffen den Übertritt in sv Beschäftigung
310 VZÄ Beschäftigte MBQ-Projekte

	Mio. €
svBeschäftigung TN	
+ Lohnsteuer	3,5 €
+ Sozialabgaben	22,3 €
+ Konsum	37,0 €
Zwischensumme I	62,8 €
+ Beschäftigte MBQ-Projekte	17,7 €
Zwischensumme II	80,5 €
+ Einsparung Bürgergeld	10,6 €
+ Erlöse Soziale Betriebe	8,1 €
abzüglich MBQ Zuschuss	23,8 €
abzüglich MBQ Verwaltung	3,1 €

72,3 Millionen Euro



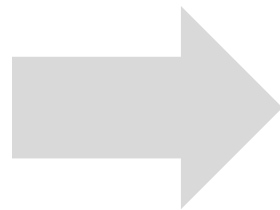
Jeder eingesetzte Euro
MBQ-Förderung

> 2,5fache Hebelwirkung



zzgl. jährlich ~ 1 Mio. Euro Drittmittel für München

MBQ



Zielerreichung

Wirkungsgrad



MBQ = Enabler



Landeshauptstadt
München
Referat für Arbeit
und Wirtschaft



Ich weiß
jetzt, was
ich kann.

Elif Caliskan
Erfolgreiche
Brückenschlag
Teilnehmerin





Diskussion ...



Dr. Petra Schütt
Geschäftsbereichsleiterin
Kommunale Beschäftigungspolitik
und Qualifizierung

Landeshauptstadt München
Referat für Arbeit und Wirtschaft

Herzog-Wilhelm-Straße 15 | 80331 München
@ petra.schuett@muenchen.de